



AC Børnehjælp  
Elkjærvej 31  
8230 Åbyhøj

J.nr.: 2013-1805-54159

Sagsbehandler: Lene Conrad

Dato: 28. februar 2014

Ankestyrelsen, Familiereftsafdelingen besluttede den 5. februar 2014 at begrænse AC Børnehjælps tilladelse til at yde adoptionshjælp indtil videre, sådan at AC Børnehjælp ikke længere kan tage imod nye tilmeldinger fra ansøgere.

Det var vores vurdering, at den genopretningsplan, AC Børnehjælp havde indsendt den 22. januar 2014, pegede på relevante og nødvendige tiltag, ligesom det var vores vurdering, at ekstern bistand vil være egnet til at sikre, at organisationen tilføres de nødvendige ledelsesmæssige kompetencer. Det var dog vores opfattelse, at det særlige tilbud om ekstern bistand fra Den Sociale Udviklingsfond ikke i tilstrækkelig grad sikrede AC Børnehjælp den nødvendige støtte for at kunne gennemføre de tiltag, der fremgik af genopretningsplanen samt på sigt ville tilføre organisationen de nødvendige ledelsesmæssige og faglige kompetencer. Under hensyn til, at genopretningsplanen på en lang række punkter imødegik de mangler, vi konstaterede i forbindelse med vores tilsynsaktiviteter i 2013, bad vi AC Børnehjælp om at indsende en ny genopretningsplan senest den 20. februar 2014.

AC Børnehjælp har i brev af 20. februar 2014 samt efterfølgende i dialog med Familiereftsafdelingen redegjort for en række muligheder for genopretning af organisationen via ekstern bistand målrettet ledelselementet og den økonomiske styring samt drift af organisationen.

**Ankestyrelsen, Familiereftsafdelingen har besluttet, at AC Børnehjælp kan forsætte med at yde adoptionshjælp under forudsætning af, at der kan tilvejebringes et økonomisk grundlag for en implementering af den fremlagte plan med ekstern bistand. Begrænsningen om, at AC Børnehjælp ikke kan tage imod nye ansøgere, fastholdes indtil videre.**

Vi gør opmærksom på, at ministeren for børn, ligestilling, integration og sociale forhold i dag har indgået en aftale med en række af de sociale ordførere om en nødplan for AC Børnehjælp fortsatte adoptionsformidling. Kopi af aftalen eftersendes snarest.

Hvis der tilvejebringes et tilstrækkeligt økonomisk grundlag til at gennemføre en genopretning, vil Familiereftsafdelingen iværksætte et intensivt tilsynsforløb, der både dækker organisationens økonomiske forhold og de aktiviteter, der knytter sig til adoptionsformidlingen. Dette ekstraordinære og skærpede tilsyn påbegyndes, når der er taget stilling til AC Børnehjælps økonomiske muligheder for

at gennemføre en genopretning og vil strække sig over hele 2014. Dette sker for at sikre, at AC Børnehjælp lever op til sine forpligtelser efter akkrediteringsvilkår- og aftale, herunder at den nye bestyrelse og ledelse lever op til sin forpligtelse til at sikre, at organisationens økonomiske forhold tilrettelægges og varetages på en hensigtsmæssig og forsvarlig måde, samt at organisationen får rettet op på de kritisable forhold, der er konstateret gennem vores tilsynsaktiviteter i 2013.

Med hensyn til baggrund, samt begrundelsen for vores beslutning om at begrænse AC Børnehjælps tilladelse til at yde adoptionshjælp for så vidt angår nye ansøgere, henvises til vores afgørelse af 5. februar 2014.

### **AC Børnehjælps svar af 20. februar 2014 og efterfølgende oplysninger**

#### **• Revideret genopretningsplan**

AC Børnehjælp oplyser, at organisationen har noteret sig, at man med den tidligere genopretningsplan har peget på et relevant og nødvendigt tiltag for fortsat at kunne formidle adoptioner, og at eksternt bistand er egnet til at sikre, at organisationen tilføres de nødvendige ledelsesmæssige kompetencer. AC Børnehjælp har endvidere noteret sig, at Familieretsafdelingen har tilkendegivet, at man er indstillet på at tage stilling til en ny genopretningsplan, hvor den eksterne bistand ydes af udbydere med den nødvendige professionelle ekspertise i forhold til økonomistyring, drift samt ledelsesmæssige og administrative kompetencer.

AC Børnehjælp har på denne baggrund udarbejdet en revideret genopretningsplan samt i dialog med Familieretsafdelingen gjort opmærksom på organisationens fleksibilitet og åbenhed i forhold til de forskellige muligheder for ekstern bistand, der er afdækket af AC Børnehjælp, dog alle betinget af økonomiske forbehold.

AC Børnehjælp har indhentet tilbud fra forskellige konsulentbureauer og er af den opfattelse, at den foreslåede løsning med indgåelse af aftale med en professionel part, der skal varetage den overordnede styring og koordinering, ansættelse af en interim direktør samt indgåelse af aftale om særskilt bistand til drift og økonomistyring, kan sikre professionel bistand af aktører med stor erfaring inden for de relevante områder, samt bedst sikrer rammerne for behandlingen af de igangværende sager.

De konkrete tiltag, der vil blive iværksat, omfatter ifølge AC Børnehjælp bl.a.:

- Sammensætning af en ny bestyrelse med tilstrækkelige kompetencer,
- Styrkelse af de løbende monitorerings- og informationsprocesser
- En hurtig genopretning af økonomistyringen, herunder implementering af et passende økonomistyringsværktøj
- Udarbejdelse af månedlige økonomirapporter og kvartalsvise budgetopfølgninger med virkning fra marts måned
- Omlægning af gebyrstrukturen, således at AC Børnehjælp overgår fra solidariske gebyrer til landespecifikke gebyrer. Dette sker bl.a. for at sikre større gennemsigtighed, og vil kun gøre sig gældende i forhold til nye ansøgere.

Det er AC Børnehjælps vurdering, at forslagene imødegår de krav, Ankestyrelsen, Familieretsafdelingen stiller. Genopretningsplanen bygger desuden videre på de allerede implementerede tiltag i forhold til sikring af god sagsbehandling, overholdelse af kravene i akkrediteringsvilkårene og -aftalen samt de allerede igangsatte tiltag vedrørende organisationens økonomifunktion.

Det er overordnet set AC Børnehjælps opfattelse, at de mangelfulde forhold i AC Børnehjælps ledelse, administration samt økonomi kan genoprettes gennem de nævnte tiltag, og at finansieringen heraf

kan ske via en gebyrforhøjelse, en yderligere frigivelse af bundne midler samt ophævelse af Familieretsafdelingens afgørelse af 5. februar 2014 om begrænsning af organisationens adoptionsformidlingsvirksomhed for så vidt angår nye ansøgere.

- **Den fremtidige drift**

AC Børnehjælp har bedt om, at begrænsningen for så vidt angår nye ansøgere ophæves, således at organisationens økonomi ikke lider yderligere skade. Det er AC Børnehjælps vurdering, at den kortvarige begrænsning endnu ikke har fået alvorlige konsekvenser for organisationen, ligesom begrænsningen indtil videre har haft en begrænset økonomisk konsekvens på maksimalt 50.000 kr. Det er dog vurderingen, at en fortsat begrænsning vil få negative konsekvenser både for økonomien, men også for AC Børnehjælps formidling, både nu og i fremtiden.

For så vidt angår de økonomiske konsekvenser, har AC Børnehjælp oplyst, at mange af ventelisterne i afgiverlandene fungerer sådan, at ansøgerne hos AC Børnehjælp registreres på fælles ventelister i afgiverlandene sammen med andre landes ansøgere i kronologisk rækkefølge. Dette medfører, at en forlængelse af perioden, hvor organisationen ikke kan tage imod nye ansøgere, vil påvirke flowet i organisationens formidling, da en opretholdelse af begrænsningen senere hen vil give sig udslag i manglende optagelse på ventelisterne i mange afgiverlande, og derved manglende matchninger. På dette tidspunkt vil de manglende gebyrer samlet set udgøre omkring en million kr.

For så vidt angår konsekvenser for formidlingsarbejdet, har AC Børnehjælp oplyst, at de samlede kronologiske ventelister i mange afgiverlande fungerer sådan, at jo flere sager man sender ud, jo flere børn matches til danske familier, når det er deres tur på ventelisten i afgiverlandene. Dermed vil en periode uden udsendelser have direkte konsekvens for antallet af hjemtagelser til Danmark. Herudover har organisationen anført, at det er afgørende, at tilliden til organisationen i udlandet ikke lider skade, og at der er tale om kontakter, der er opbygget gennem 43 år, som i høj grad er baseret på personlige relationer, tillid og respekt, samt at samarbejderne ikke umiddelbart kan overgå til andre danske organisationer. Mange afgiverlande har lange ventelister og også mange nye organisationer, der ønsker at indgå et samarbejde, hvis den konkrete samarbejdspart skulle få plads til en ny partner.

AC Børnehjælp har oplyst, at organisationen fortsat har mange kommende adoptanter, der henvender sig med ønsket om at blive tilmeldt AC Børnehjælp på trods af den indførte begrænsning. Pt. har organisationen 6 familier, der har bedt om at blive tilmeldt, så snart begrænsningen ophæves. Det er organisationens opfattelse, at man ikke har mistet adoptanternes tillid, og at der derfor fortsat er et grundlag at arbejde videre på.

Det er AC Børnehjælps vurdering, at en fortsat begrænsning vil medføre, at organisationen ikke vil have mulighed for at gennemføre en genopretning og i sidste ende vil føre til en afvikling.

### **Begrundelse for afgørelsen**

Det er samlet set Ankestyrelsen, Familieretsafdelingens vurdering, at genopretningsplanen samt forslagene til aftaler om ekstern bistand imødegår de mangler, vi har konstateret i forbindelse med vores tilsynsaktiviteter i 2013, samt at AC Børnehjælp med de nævnte tiltag og den foreslåede eksterne bistand vil kunne rette op på de konstaterede mangler.

Det er således vores vurdering, at den foreslåede professionelle eksterne bistand samlet set vil tilføre AC Børnehjælp de nødvendige ledelsesmæssige og administrative kompetencer samt den nødvendige professionalisering af økonomistyringen og driften. Vi har ved vurderingen af de fremlagte muligheder lagt vægt på, at alle de fremlagte tilbud vedrører bistand fra professionelle udbydere, hvis

kernekompetence er at udbyde den efterspurgte bistand. Vi bemærker i forlængelse heraf, at de foreslåede parter må anses for enkelte blandt flere mulige parter af samme karakter.

Med hensyn til den ledelsesmæssige bistand har vi lagt vægt på, at AC Børnehjælp gennem ekstern bistand til den overordnede styring og koordinering og ansættelse af en interim direktør får tilført de nødvendige ledelsesmæssige kompetencer til at sikre en implementering af tiltagene i genopretningsplanen. Det er således opfattelsen, at en genopretningsplan omfattende en professionel part som overordnet partner umiddelbart synes bedst egnet for at opnå de ønskede forbedringer. Denne part bør ligeledes inddrages forud for valget af andre eksterne partnere.

Med hensyn til de konkrete tiltag, der er indeholdt i genopretningsplanen, har vi lagt vægt på, at tiltagene synes egnede til at sikre, at AC Børnehjælp kan rette op på de vanskeligheder, organisationen har haft i forhold til implementering af relevante retningslinjer, herunder kravet om større gennemsigtighed i forhold til organisationens arbejde og økonomi, ligesom en styrkelse af de løbende monitorerings- og informationsprocesser samt udarbejdelse af retvisende månedlige økonomirapporter, er egnet til at sikre, at AC Børnehjælp fremadrettet kan overholde organisationens forpligtelse til løbende og af egen drift at underrette Familieretsafdelingen om væsentlige forhold vedrørende formidlingsarbejdet. Dette er dog under forudsætning af, at AC Børnehjælp supplerer disse tiltag med de initiativer i udlandet, som AC Børnehjælp beskrev i den første indsendte plan af 2. januar 2014 sammenholdt med de præciseringer heraf, der fremkom på mødet i Familieretsafdelingen den 24. januar 2014 vedrørende organisationens samarbejdspartner og kontaktpersoner i udlandet, der skal oplyses om de regler og den policyudvikling, som gør sig gældende på det danske adoptionsområde, jf. kapitel 5.1 i akkrediteringsaftalen.

Vi har endvidere lagt vægt på, at sammensætningen af en ny bestyrelse med de nødvendige faglige kompetencer ligeledes vil medvirke til at sikre, at organisationen fremadrettet kan sikre overholdelsen af akkrediteringsvilkårene- og aftalen. Vi gør dog opmærksom på, at en ny sammensætning af bestyrelsen skal ske under iagttagelse af kravene til bestyrelsen og rammerne for bestyrelsesarbejdet i akkrediteringsvilkårene- og aftalen. Vi henviser til afsnittet nedenfor om forudsætninger for vores afgørelse.

Vi har endvidere lagt vægt på, at det budget for 2014, som AC Børnehjælp har udarbejdet og medsendt genopretningsplanen af 22. januar 2014, synes at være tilpasset den aktuelle formidlingssituation. Budgettet viser, at AC Børnehjælp forventer at kunne opnå balance i budgettet for 2014, dog under forudsætning af at organisationen gennemfører en gebyrforhøjelse, samt får imødekommet sin ansøgning til Civilstyrelsen om frigivelse af bundne midler. Hertil kommer udgifterne til den eksterne bistand, der endnu ikke er medregnet i budgettet for 2014. For så vidt angår grundlaget for gebyrstigningen henviser Familieretsafdelingen til vores tidligere vejledning herom, samt beskrivelsen i sidste afsnit af dette brev vedrørende rammerne for gebyrforhøjelser.

I forhold til beslutningen om at opretholde begrænsningen om, at AC Børnehjælp ikke kan tage imod nye ansøgere indtil videre, har vi lagt vægt på hensynet til de kommende adoptionsansøgere, herunder at det sikres, at der ikke er flere ansøgere, der tilmeldes AC Børnehjælp, før det bl.a. er afklaret, om der kan tilvejebringes et tilstrækkeligt økonomisk grundlag for genopretningen.

Familieretsafdelingen er indstillet på at tage stilling til, om begrænsningen fortsat skal opretholdes, når de formelle rammer for genopretningen er på plads, og der er en afklaring af, om der kan tilvejebringes et tilstrækkeligt økonomisk grundlag for genopretningen. Der henvises i den forbindelse til lige til den politiske aftale af dags dato.



## **Forudsætninger for afgørelsen om, at AC Børnehjælp kan fortsætte sin tilladelse til at yde adoptionshjælp**

- **Økonomiske forudsætninger**

Det fremgår af bilag 1 til genopretningsplanen vedrørende AC Børnehjælps økonomi i forbindelse med gennemførelsen af en genopretning, der bl.a. skal ske gennem professionel ekstern bistand, at der vil være en række ekstraordinære udgifter forbundet hermed, der vil udgøre ca. 1,1-1,5 million kr.

AC Børnehjælp har i den forbindelse anført, at det er nødvendigt, at begrænsningen om, at organisationen ikke må tage imod nye tilmeldinger ophæves, og at AC Børnehjælp gennemfører en gebyrstigning, der skal dække de stigende administrative omkostninger. Der bør ifølge AC Børnehjælp skelnes mellem de ekstraordinære omkostninger i 2014 til en genopretning samt de generelle og sædvanlige omkostninger til administration i forbindelse med formidlingsarbejdet. Hvis de ekstraordinære udgifter til genopretningen skal dækkes via en gebyrstigning, vil det medføre en ekstraordinær høj gebyrstigning i 2014, der herefter skal sættes ned igen i 2015, og dermed vil udgifterne til genopretningen udelukkende hvile på enkelte adoptanters sager.

Genopretningen forudsætter, at AC Børnehjælp får frigivet yderligere bundne midler til dækning af de ekstraordinære udgifter til ekstern bistand eller på anden vis får tilvejebragt de nødvendige midler, samt at organisationen gennemfører en gebyrstigning.

Uanset at AC Børnehjælp med genopretningsplanen og anvendelsen af professionel ekstern bistand har tilvejebragt det nødvendige grundlag for at fortsætte sin adoptionsformidlingsvirksomhed, er det fortsat usikkert, om organisationen har økonomisk mulighed for at gennemføre en genopretning.

AC Børnehjælp skal derfor konkret afdække mulighederne for at tilvejebringe et tilstrækkeligt økonomisk grundlag, der giver mulighed for implementering af genopretningsplanen samt over for Familieretsafdelingen redegøre herfor.

Redegørelsen herfor skal være indsendt **senest den 20. marts 2014**, hvorefter vi tager endelig stilling til, om der efter vores vurdering er et tilstrækkeligt økonomisk grundlag for, at AC Børnehjælp kan gennemføre en genopretning.

AC Børnehjælp bør således inden denne dato have afklaret, om det er muligt at få frigivet yderligere bundne midler.

For så vidt angår gebyrstigninger bør AC Børnehjælp ligeledes inden denne dato over for Familieretsafdelingen redegøre for grundlaget for en gebyrstigning, herunder hvilke konkrete forhold, der nødvendiggør en given stigning, herunder om dele af den eksterne bistand påtænkes dækket via gebyrerne. For så vidt angår de nærmere rammer for en gebyrstigning henvises til sidste afsnit i denne afgørelse.

- **Forudsætningerne vedrørende sammensætning af ny bestyrelse**

Som også anført ovenfor er det desuden en forudsætning, at en ny sammensætning af AC Børnehjælps bestyrelse sker under iagttagelse af kravene til bestyrelsen og bestyrelsesarbejdet i akkrediteringsvilkårene- og aftalen, ligesom udarbejdelsen og indgåelsen af eventuelle nye bestyrelseskontrakter skal ske i overensstemmelse hermed.

Vi henleder i den forbindelse opmærksomheden på §§ 6-11 i akkrediteringsvilkårene samt kapitel 2 i akkrediteringsaftalen, herunder særligt § 7 og § 10, hvor følgende fremgår:

*"§ 7. Medlemmerne af AC Børnehjælps bestyrelse samt organisationens medarbejdere skal besidde den nødvendige moralske retskaffenhed og gennem deres uddannelse eller erfaring være kvalificerede til at arbejde med international adoptionshjælp."*

*" § 10. Medlemmer af bestyrelsen samt medarbejdere må ikke modtage løn eller honorar udover, hvad der er rimeligt i forhold til det arbejde, som de yder for organisationen, ligesom de ikke på anden vis må drage utilbørlig økonomisk eller anden vinding i forbindelse med det arbejde, de udfører for AC Børnehjælp."*

Kravene til bestyrelsens medlemmer uddybes i akkrediteringsaftalens kapitel 2.3., hvor det fremgår, at der i AC Børnehjælps bestyrelse skal indgå medlemmer med lægelig og juridisk indsigt og medlemmer med indsigt i socialt arbejde og international adoptionshjælp.

Uanset om valget af ny bestyrelsesformand samt en ny sammensætning af bestyrelsen kan medvirke til samlet set at tilføre AC Børnehjælp de nødvendige ledelsesmæssige kompetencer, skal Familieretsafdelingen understrege, at det efter vores opfattelse ikke vil være i overensstemmelse med akkrediteringsvilkårene- og aftalen, hvis bestyrelsens medlemmer sammensættes af eksterne konsulenter, der i kraft af deres egenskab som konsulenter honoreres for bestyrelsesarbejdet.

Det er således vores opfattelse, at ekstern konsulentbistand udelukkende er anvendelig i forhold til organisationens daglige ledelse samt bistanden til genopretningen af organisationens administrative og økonomiske forhold.

Ankestyrelsen, Familieretsafdelingen stiller sig til rådighed for vejledning om indholdet af kravene til bestyrelsesmedlemmerne i akkrediteringsvilkårene- og aftalen.

### **Det ekstraordinære og skærpede tilsyn**

Som det fremgår ovenfor, er det Familieretsafdelingens vurdering, at genopretningen må følges særdeles tæt med henblik på at følge op på, om de nævnte tiltag i genopretningsplanen implementeres på tilfredsstillende vis, samt med henblik på hurtigt at være i stand til at gribe ind, såfremt det ikke lykkes AC Børnehjælp at rette op på de mange kritisable forhold vedrørende organisationens drift, økonomistyring samt sagsbehandling.

Familieretsafdelingen tilsynsaktiviteter vil bl.a. bestå af følgende:

- Statusmøder hver anden uge i København og Århus i perioden fra februar til april 2014. På disse møder skal organisationens ledelse og bestyrelse redegøre for status på implementering af de nævnte tiltag i genopretningsplanen
- Indsendelse af månedlige økonomirapporter samt månedlige likviditetsbudgetter, således at organisationens økonomiske situation følges tæt både bagudrettet og fremadrettet
- Indsendelse af økonomiske kvartalsrapporter samt kvartalsredegørelse vedrørende implementeringen af de nævnte tiltag samt eventuelle vanskeligheder og eventuelle nye udfordringer
- Indkaldelse og gennemgang af en række sager med henblik på at følge op på organisationens sagsbehandling og efterlevelse af de krav til sagsbehandlingen, der følger af akkrediteringsvilkår- og aftale, i forhold til overholdelse af Haagerkonventionens formalia omkring artikel 17 c og artikel 23, samt øvrige danske og udenlandske retningslinjer

Det bemærkes i den forbindelse, at uanset, at hverken grundlaget for den varslede suspension eller det nu besluttede intensive tilsyn i væsentlig grad er relateret til de mangler, som har været konstateret i relation til selve AC Børnehjælps formidlingsarbejde, vil Familieretsafdelingens kommende tilsynsaktiviteter, under hensyn til det aktuelle fokus på en solid og sikker genopretning af organisationen, også rette sig mod denne del af organisationens virksomhed i et mere intensivt omfang end ellers.

Familieretsafdelingen vil løbende justere tilsynet på baggrund af resultaterne af de gennemførte tilsynsaktiviteter.

### Særligt om grundlaget for gebyrstigninger

Hvis AC Børnehjælp agter at gennemføre en gebyrstigning, skal AC Børnehjælp ved orientering af Familieretsafdelingen oplyse, hvilke konkrete forhold, der nødvendiggør en given stigning og i den forbindelse redegøre nærmere for, hvilke andre - konkrete - økonomiske tilpasninger, organisationen har foretaget for at imødegå den givne situation på anden måde end ved gebyrstigninger.

Familieretsafdelingen bemærker i forhold til gebyrstigninger generelt, at løbende takstreguleringer, der foretages på baggrund af objektive kriterier, som Ankestyrelsen, Familieretsafdelingen, har godkendt, ikke skal godkendes af Familieretsafdelingen. Vi bemærker desuden, at AC Børnehjælp kan gennemføre ekstraordinære forhøjelser af gebyret. I den forbindelse skal vi dog understrege, at AC Børnehjælp har en generel forpligtelse til at underrette Ankestyrelsen, Familieretsafdelingen, om alle væsentlige forhold vedrørende adoptionsformidlingsarbejdet. AC Børnehjælps forpligtelse til at orientere Familieretsafdelingen om væsentlige ændringer i de økonomiske forhold, herunder nødvendigheden af betydelige og ekstraordinære gebyrstigninger, er således indeholdt i den generelle underretningspligt, der følger af akkrediteringsaftalens kapitel 6.1.

Tilsynsbesøget i 2013 og de konstaterede alvorlige mangler for så vidt angår den økonomiske styring i 2012 og til dels i 2013, førte bl.a. til, at Familieretsafdelingen henstillede, at den af organisationen varslede gebyrstigning på 15.000 kr. pr. sag pr. 1. oktober 2013 ikke blev gennemført, ligesom Familieretsafdelingen var af den opfattelse, at AC Børnehjælp på daværende tidspunkt måtte foretage de nødvendige økonomiske tilpasninger på anden måde end ved iværksættelse af yderligere gebyrforhøjelser.

AC Børnehjælp har nu oplyst, at organisationen med de tiltag, organisationen agter at iværksætte med genopretningsplanen sammenholdt med de tiltag, organisationen allerede har iværksat, herunder tilpasningen af organisationen til den aktuelle formidlingssituation, efter bestyrelsens opfattelse vil føre til, at organisationen igen får styr på økonomistyringen, samt opnår balance i budgettet for 2014. På denne baggrund er det Ankestyrelsen, Familieretsafdelingens opfattelse, at grundlaget nu er et andet, ligesom vi anerkender, at gennemførelse af en gebyrstigning er en nødvendighed for, at AC Børnehjælp fremadrettet kan opnå en balance i forhold til indtægter og udgifter.

Som det fremgår ovenfor, er det en forudsætning for vores afgørelse om, at AC Børnehjælp kan fortsætte med at yde adoptionshjælp, at organisationen har økonomisk mulighed for at gennemføre en genopretning. Vi skal i den forbindelse bede om, at organisationen **inden den 20. marts 2014** indsender en redegørelse for grundlaget for en gebyrstigning til Familieretsafdelingen, hvor det eksplicit fremgår, hvilke administrative udgifter, der er steget siden sidste gebyrændring.

Vi henviser desuden til akkrediteringsvilkårenes § 16, hvor det fremgår, at:


”Gebyret kan alene dække omkostninger og udgifter i forbindelse med adoptionshjælpsvirksomheden, herunder udgifter til hjælpearbejde, der har naturlig tilknytning hertil.”

Vi henviser endvidere til akkrediteringsaftalens kapitel 4.2, hvor de nærmere rammer for fastsættelse af gebyrer samt rammerne for en gebyrstigning er fastlagt.

Med venlig hilsen

**Ankestyrelsen**

Familieretsafdelingen



Lene Conrad